



## DE ECONÓMICAS

De Económicas a la Sociedad

Publicación de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires • Córdoba 2122 • CP 1120 AAQ • Tel.: 4374-4448 • Web site: www.econ.uba.ar • Año 3 Nº25

DOMINGO 29 DE SEPTIEMBRE DE 2002



"LOS DESAFIOS ETICOS DEL DESARROLLO": Inauguración del Seminario Internacional

## De Económicas a la Sociedad

### SEMINARIO INTERNACIONAL

## Los desafios éticos del desarrollo

Los días 5 y 6 de Septiembre nuestra facultad albergó a más de 1500 personas muchas de las cuales participaron activamente en los foros virtuales que se organizaron previamente al Seminario, y en los talleres que se llevaron a cabo en su transcurso. Hubo, además, un grupo muy importante de importantes visitantes del extranjero. Durante dos activos días se discutió en los foros y talleres y se escucho el pensamiento multiforme e interdisciplinario de muchos pensadores, acerca de los desafíos éticos del desarrollo. Reproducimos resúmenes del pensamiento de asistentes al seminario: Edgard Morin, Bernardo Kliksberg, Jorge Etkin, Michel Crozier y Amartya Sen (videoconferencia).

> PAGINAS 4,5,6 Y 7



Stiglitz dialogando con el grupo Fénix.

#### PREMIO NOBEL

## Joseph Stiglitz habló por segunda vez en nuestra facultad

El 9 de noviembre de 2001 el premio Nobel Joseph Stiglitz habló en nuestra facultad. El 22 de agosto de este año, volvió a disertar en nuestra casa, en un clima lleno de emotividad y entusiasmo que alienta la esperanza de que otra economía es posible.

### MEMORANDUM

## Entendimiento entre el PNUD y la facultad

El 3 de septiembre de 2002 se firmó un memorándum de entendimiento entre el PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo) representado por Carmelo Angulo Barturen, Representante Residente del PNUD y Carlos Anibal Degrossi, Decano de nuestra facultad, para crear un "Programa de Gerencia Social para el Desarrollo Humano".

PRIMER SEMINARIO INTERNACIONAL PARA DOCENTES UNIVERSITARIOS

¿COMO ENSEÑAR LA GERENCIA SOCIAL?

- PAGINA 2

MUSEO DE LA DEUDA EXTERNA

> PAGINA 6

NOVEDADES de la Facultad

## ■ Memorándum de entendimiento entre el PNUD y nuestra facultad

El 3 de septiembre de menorándum de entendimiento entre el PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el

Desarrollo) representado por Carmelo Angulo Barturen Representante Residente del PNUD y Carlos Anibal Degrossi Decano de nuestra facultad para crear un "Programa de Gerencia Social para el Desarrollo Humano".

del memorándum de entendimiento se remarca que hay consensobre la necesidad de la mplementación de políticas sociales. Pero se agrega que ello no será factible, si no se cuenta con las capacidades gerenciales apropiadas. Se señala que estas capacidades deben construirse, no surgen automáticamente. Conseguir una gerencia social eficiente, tiene que ver en primer lugar con la formación istemática en este campo, que es de alta especialización y complejidad. Por otra parte se explica que la Universidad puede jugar en esta área un papel relevante contribuyendo en forma activa a preparar los gerentes sociales, y apoyando a los organismos gubernamentales del área social. guoernamentales del area social.

El memorándum de entendimiento
tiene por finalidad apoyar directamente
a las Universidades del país para
reforzar su capacidad de enseñar, y trabajar en gerencia social. Determina que uno de los desarrollos inmediatos del Programa de Gerencia Social para el Desarrollo Humano sea la creación de una cátedra de honor sobre Gerencia Social para el desarrollo humano, cuya primer actividad consistirá en un curso para profesores sobre Cómo enseñar gerencia social

## ■ Primer Seminario internacional para docentes universitarios: ¿Cómo enseñar la gerencia social?

Durante el 2 y 3 de Octubre se llevará a cabo en nuestra Facultad el Primer Seminario Internacional para docentes universitarios: "¿Cómo enseñar gerencia social?" Este seminario, que es el primero de este tipo en el país dará oportunidad a los cursantes de tomar contacto con los modelos v técnicas mas avanzadas que existen a nivel internacional en gestión social, visualizar su aplicación a problemas de gerencia social de la realidad argentina, y conocer la documentación mas reciente generada sobre la materia.

#### Programa de trabajo

de Actos de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, y otros espacios especiales de la Facultad

1) Las nuevas formas de la pobreza en América Latina, y Argentina. ¿Cómo enfrentarlas? Hacia una nueva ón de las políticas sociales. 2) Las metas del nuevo milenio de la ONU. Estado de implementación, perspectivas, estrategias hacia el futuro. 3) Gestión Estratégica en el campo social. Modelos e instrumentos. 4) ¿Cómo construir redes organizacionales en el área social? Experiencias argentinas

5) El capital social. Una idea poderosa. Aplicaciones concretas en el diseño y ón de políticas y programas sociales 6) Taller interactivo de los participantes Análisis de casos escogidos de la Amentina y América Latina

JUEVES 3 DE OCTUBRE DE 2002 7)Modelos de Negociación. Aplicaciones en el área social. 8) ¿Cómo evaluar programas sociales? 9)Análisis de involucrados Técnicas, y aplicaciones. 10) La sociedad Civil Argentina. forme de investigación 11) Experiencias de solidaridad avanzada en Argentina y América Latina. 12) ¿Cómo formar gerentes sociales? Estrategias, diseños, lecciones participantes. Elaboración de propuestas para desarrollar la enseñanza de la

Los participantes que hayan completado el Seminario recibirán un diploma especial expedido por el PNUD de las Naciones Unidas y la Universidad de Buenos Aires.

gerencia social en Argentina.

Deben realizarse en el Decanato de la Facultad de Ciencias Económicas Teléfono: 54 11 4370-6104

Desde el 10 al 12 de Octubre se desarrollarán en nuestra facultad Profesores Universitarios de Matemática Financiera Para mayor información dirigirse al 4370-6102, cma@econ.uba.ar, casparri@econ.uba.ar

ECONOMIA | El premio Nobel

## La segunda visita

TRES EJES DEL PENSAMIENTO DE STIGLITZ. El 22 de agosto de este año, por segunda vez, el premio Nobel Joseph Stiglitz habló en nuestra facultad. Se desarrollan tres ejes centrales de la exposición que hizo Stiglitz: la evolución y perspectivas del tratamiento de la insolvencia de los deudores, los problemas y lecciones de la globalización financiera para los países en desarrollo, y los desafíos actuales de la Argentina.

l 22 de agosto pasado, el premio Nobel de Econo-mía 2001 y Doctor Honoris Causa de la UBA, Joseph Stiglitz, volvió a regalarnos su profunda visión de los problemas del desarrollo acompañada de su carac-terística humildad y simpatía. En esta ocasión, que coincidió con el lanzamiento de su impactante libro, "El malestar de la globalización", el Dr. Stiglitz brindó una conferencia brillante, valiente e inolvidable so-bre las lecciones de la deuda y la cebre las lecciones de la deuda y la ce-sación pagos para nuestro país, charló con periodistas y se reunió con el Grupo Fénix. Considerando la obvia importancia del tema de la deuda y la enorme confusión que lo rodea en el escaso debate público nacional, el aporte de Stiglitz ha

sido valiosísimo.

El limitado espacio de esta nota no permite hacer justicia a la riqueza de as ideas que el profesor de la Universidad de Columbia expresó ese día en nuestra casa, de manera que nos cen-traremos en tres ejes centrales: a) la evolución y perspectivas del trata-miento de la insolvencia de los deudores, b) los problemas y lecciones de la globalización financiera para los países en desarrollo, y c) los desafíos actuales de la Argentina.

## De la doctrina Drago al mecanismo internacional de quiebras para deudores soberanos

Stiglitz comenzó su conferencia recordando, con gran sentido de la oportunidad que, hace exactamente un siglo, cuando las potencias euro-peas bombardearon Venezuela (con el expreso consentimiento de Esta el expreso consentimiento de Esta-dos Unidos) por no haber cumpli-do con el pago de sus deudas exter-nas, la república Argentina, a tra-vés de su entonces canciller, Luis María Drago, defendió el derecho de las jóvenes naciones americanas a mantener intactas su integridad territorial y soberanía política en ca-so de incurrir en problemas financieros. La argumentación del Dr

ESCRIBE/ Saul Keifman

Profesor titular de Crecimiento Económico Director de la Maestría en Economía pkeifman@econ.uba.ar

doctrina del derecho internacional y ya hace varias décadas que la fuer za militar dejó de usarse como mecanismo de solución de disputas en

las finanzas internacionales. El recuerdo de la doctrina Drago sirve para rememorar una Argenti-na que contaba con una dirigencia valiente, lúcida, con capacidad de liderazgo internacional y vocación soberana. Sin embargo, el punto principal de Stiglitz es comprender que el tratamiento de los problemas de los deudores ha evolucionado en la historia y continúa cambiando en la actualidad. En tal sentido, trazó un sugestivo paralelismo entre el aban-dono de la fuerza militar respecto a los deudores soberanos (esto es, esta dos deudores) y la abolición de la prisión por deudas en relación a las perpaíses desarrollados (y muchos en desarrollo, como Argentina, agrega-ríamos). Es sabido que la aparición y expansión de las sociedades por acciones jugaron un papel central en el desarrollo del capitalismo. Sin emel desarrollo del capitalismo. Sin em-bargo, según Stiglitz, el gran desa-rrollo de las sociedades por acciones y, por tanto, del capitalismo en el úl-timo siglo, no habrian sido posibles sin la legislación de quiebras y la responsabilidad limitada. En contraste, no existe una legislación internacional de quiebras y este es el problema más serio que enfrentan los deudores soberanos.

Stiglitz recordó que cuando en las discusiones que mantuvo con el FMI uscusones que mantovo con er rim sobre el manejo de las crisis financie-ras de los países emergentes, enfati-zaba la necesidad de avanzar hacia un mecanismo internacional de quie-bras, la respuesta de quienes dirigian el organismo era que había que de-fender la 'santidad de los contratos de crédito,' desconociendo así la esencia del capitalismo moderno. Sin em bargo, observó, la defensa de los con



El premio Nobel, Joseph Stiglitz, requerido por fotógrafos y periodistas.

sonas privadas, en el siglo XX

En rigor, destacó, el tratamiento de los problemas de los deudores privados de un mismo país continuó evolucionando y un hito central en este proceso fue la promulgación de leyes quiebras que incluyeron la res-ponsabilidad limitada, en todos los

tratos de crédito, que entonces contaba con el apoyo de paquetes de decenas de miles de millones de préstamos de los organismos multilatera-les, se realizaba en desmedro del cumplimento del contrato social por la condicionalidad draconiana aso-ciada a los mismos que eliminaba

## Hay una para vos y tiene tu nombre.



- No tiene costo de emisión ni renovación.
- Asistencia al viajero gratulta.
- La obtenés sólo con tu documento.
- Cada vez que la usás aportás a obras y equipamiento de tu Facultad y al Programa Nacional de Alfabetización "Nunca es Tarde".

Retirala desde el 27/8 en la Rotonda.







Cabal Universitaria Económicas. La mejor manera de administrarte.

## de Stiglitz a la FCE

subsidios para los pobres mientras se rescataba a los acreedores ricos de

los países desarrollados. Esto último revela que toda discusión sobre el tratamiento de deudores privados o soberanos, como lo se-ñaló el premio Nobel, involucra no sólo cuestiones de eficiencia econó-mica sino también problemas de carácter distributivo que exigen la apli-cación de criterios éticos. Más aún, en el caso de problemas de deudores soberanos, no pueden dejarse de lado los aspectos políticos, por lo cual resultaría absurdo, advirtió, dejar li-brado el tratamiento de los mismos a tecnócratas que responden a ciertos intereses. En tal sentido, Stiglitz se preguntó si las consecuencias de la coerción económica ejercida por la condicionalidad que imponen los organismos multilaterales a los países deudores en problemas no eran tan terribles como las ocasionadas tan terrinies como las ocasionadas hace un siglo por la intervención mi-litar, y conjeturó que nuestra sensi-bilidad moral podría llevar a un cam-bio futuro en el tratamiento de este tema así como ya había ocurrido con las intervenciones militares.

las intervenciones mintares.

Profundizando en los aspectos económicos y éticos, destacó que las leyes existentes de quiebras no sólo tienen un enfoque equilibrado de los intereses de los deudores y acreedo-res si no que también contemplan res si no que tambien comenquellos de otras partes en juego. En tal sentido, resaltó la importancia que la legislación le atribuye a una resolución de del problema de la lución rápida del problema de la deuda para mantener la continuidad de la producción y del empleo de los

trabajadores de las empresas en quiebra y, en el caso de los deudores públicos (municipalidades, provincias y otros entes públicos), que en cias y ocros entes punicos, que en la legislación norteamericana están protegidos por el capítulo 9, para preservar la calidad y cantidad de los servicios que prestan a la pobla-ción, que se considera el interés prioritario a proteger. Stiglitz anunció la buena nueva de

que finalmente el Fondo haya reco-nocido la necesidad de establecer un

66 ¿Por qué casi todos los principales países en desarrollo sufrieron crisis financieras en la última década? 99

mecanismo internacional de quiebras de deudores soberanos. Sin embargo, criticó enfáticamente la pretensión del organismo de cumplir un papel preeminente en tal mecanismo, pues al ser uno de los acreedores claves sería a la vez juez y parte.

> La liberalización financiera y la trampa de la deuda

El segundo eje central de la con-ferencia del premio Nobel se refi-

rió al origen de las dificultades de los deudores soberanos. ¿Por qué, se preguntó, casi todos los princi-pales países en desarrollo sufriepares países en desarrono surrie-ron crisis financieras en la últi-ma década? El problema, respon-dió, radica en la liberalización financiera. La excepción confirma la regla: China e India no abrieron sus economías al libre flujo de ca-pitales, no sufrieron crisis de balance de pagos y así crecieron bas-tante más que quienes si lo hicie-ron, América Latina y el Este de Asia. La gran lección, entonces, es que contraer deuda externa es altamente riesgoso para los países en desarrollo, especialmente, por las grandes fluctuaciones que sufren las tasas de interés y los tipos de cambios en los mercados financieros por razones ajenas a sus po-líticas. Esto lleva a que en los lla-mados mercados emergentes exis-tan equilibrios múltiples basados en profecías autocumplidas. Cuando los inversores externos

son optimistas respecto a las pers-pectivas de crecimiento de cierto país, el ingreso concomitante de ca-pitales facilitará que tal profecía se cumpla. Sin embargo, si los inversores son pesimistas, retirarán sus capitales de tal país, lo que elevará las tasas de interés y deprecia-rá su moneda, causando así gra-ves crisis financieras porque las deudas están denominadas en moneda extranjera.



EDITORIAL

Opina el Decano

## La facultad con la gente

emos asumido desde hace ya tiempo, que una de las principales funciones de la Universidad, es devolver a la sociedad parte de lo que recibe de ésta. La forma de efectuar ese aporte es a través del esclareci miento de temas que hacen a la pro-blemática de nuestros días.

Entre esos temas se encuentran: el neoliberalismo, la deuda exter-na, la globalización, el FMI, el Banco Mundial, el gasto público, el gas-to social, la corrupción, la ética.

El desafio que significa contri-buir a que estos temas lleguen en forma simple y correcta a la sociedad es un tema recurrente de nues-tros editoriales en La Gaceta, lo que refleja nuestra preocupación para poder acertar en el diseño de polí ticas correctas y adecuadas a los ob-jetivos actuales de la universidad y al bienestar de la población.

Algo que agrava la situación es que actualmente ni siquiera pode-

mos hablar de una transmisión ordenada y eficaz por parte de los me-dios de comunicación social de los temas de los que estamos hablando.

Por el contrario. En lugar de aprendizaje hay un proceso de re-cepción por parte de la población de un aluvión incesante de información inconexa, en general no muy clara, muchas veces con tinte pesimista No es muy lejano a la realidad con-cluir que la población asiste atónita y quizás ya con un cierto hastío a es-te aluvión informativo.

El 22 de agosto nuestra facultad se hizo presente en este gigante y crucial proceso: en nuestro salón de actos, ante un público desbordante de entusias-mo, escuchamos la respetada voz del premio Nobel Joseph Stiglitz. Era la segunda vez que le abríamos la puerESCRIBE/ Carlos A. Degrossi

Decano de la Facultad de Ciencias Económicas degrossi@econ.uba.ar

ta de nuestra Casa: El 18 de Octubre de 2001 también llenó nuestro salón de actos cuando se hizo acreedor al título de Doctor Honoris Causa de la UBA. El 5 y 6 de septiembre nos hicimos

presentes nuevamente, poniendo en el centro de la atención de la socie-dad el Seminario Internacional "Los desafíos éticos del desarrollo".

La ética es uno de los conceptos bá sicos que necesitaremos en el futuro. No solo estamos seguros de esta afir-mación sino que sostenemos que será una de los soportes más necesa-rios con vistas a un futuro mejor.

El seminario tuvo una importante respuesta de público, además de un importante presencia internacio-nal: asistierón más de 1500 personas que desbordaron ordenadamente nuestras instalaciones.

En dos días, importantes oradores del campo de la ética y de disciplinas vinculadas dieron un panorama completo del tema ético, enfocado desde un visión interdisciplinaria.

Además el público aportó en los talleres cerca de 800 propuestas re-feridas a las cuestiones éticas.

Uno de los aspectos a destacar de este importante evento es que todo se hizo con la colaboración de es-tudiantes y profesores que volun-tariamente coadyuvaron al éxito de

la organización. Además en días previos al semina-

rio se firmó un convenio con el PNUD (Programa de Naciones Uni-das para el Desarrollo) creando un Programa en nuestra Facultad en el

rrograma en incesta racinaten er cual se incluirá una cátedra vincu-lada a la ética para el desarrollo. Al margen de los sucesos acadé-micos creo remarcable recalcar la ovación que cerró la conferencia de Stiglitz y el ambiente de alegría y emoción con el cual se cerró el seminario, que tuvo su punto culminan-te cuando los oradores de la reunión final pidieron un aplauso para todos los voluntarios que con su ayuda po-sibilitaron la concreción del mismo.

Creemos sinceramente haber contribuido, aunque más no sea mínimamente a difundir y escla-recer algunos de los dilemas con que se enfrenta la sociedad de hoy. La respuesta que tuvieron ambos acontecimientos nos demuestran la avidez de toda la sociedad por estos temas y nuestro deber de continuar desarrollándolos.

STAFF La Gaceta de Económicas CONSEJO ASESOR Carlos Anibal Degrossi DIRECTOR

Simón Pristupin

ILUSTRACIONES

nalia Retamozo

UNIDAD DE DIFUSION Y COMUNICACIONES Abraham L. Gak Homero Braessas • Nelson J. López Del Carril Rubén L. Berenblum • Maria Teresa Casparri Ricardo O. Rivas • Leonel Massad Claudio E. Sapetnitzky • Victor Beker Mauuel Fernández López • Feliciano Salvia Jorge Etkin • Carlos M. Giménez • Raúl Samka

MRA PARLEMENTA BY LA GASTRE
Teléfono: 4374-4448 int. 6573 (12 a 18 hs.)
E-mail: gaceta@econ.uba.ar

comes of lectores: gaceta@econ.uba.ar

Autoridades

Carlos Anibal Degrossi

Juan Carlos Viegas

CONSEJO DIRECTIVO:

Juan Carlos Viegas Maria Teresa Casparri Miguel Angel Sardegna Miguel Angel Vicente Pedro Alejandro Basualdo Orlando Gualtieri

Jorge Martinez Garcia

PROFESORES SUPLEMES
Rubén Berenblum
Ricardo Pahlen Acuña

Ricardo Ferrucci Ricardo Dealecsandris José Luis Franza

Bernardo Rudoy Luis Cowes José Luis Giusti

GRADBADOS SUPLENTES Alejandro González Escudero ESTUDIANTES SUPLEMENTES
Federico Matias Aguer
Laura Victoria Bahl Diego Alejandro Ressia Juan Pablo Virgili CLAUSTRO NO DOCENTE

German Ariel Zunini

Francisco Javier Salmeron Fernanda Cicala

Walter Palacios

THIRAR: José Luis Videla

SUPLEME : Patricio Monforte

SECRETARIA ACADEMICA

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES | FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Raul Sanchez

SECRETARIO DE HACIENDI Ezequiel Stolar

CRETARIA DE INVESTIGACION

Jorge Schvarzer ETARIO DE POSGRAD

TUCIONALES Y PROFESIONALES

Héctor Fernández AB DE DIFUSION Y COMUNICA Abraham L. Gak

## SEMINARIO INTERNACIONAL

# Los desafios éticos

l Jueves 5 de Septiembre de 2002 se realizó el acto inaugural con la presencia de nuestro Decano Carlos A. Degrossi, Guillermo Jaim Etche verry, Rector de la Universidad de Buenos Aires, Enrique V. Iglesias, Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, Sissel Breae, Embajadora de Noruega en Argentina, Bernardo Kliksberg, Coordinador de la Iniciativa Interamericana de Ca-pital Social, Etica y Desarrollo del BID y Arturo Díaz Alonso, Presiden-te de la Asociación Latinoamericana de Facultades de Economía y Conta-dunía de Archévice Letino. duría de América Latina Las Areas temáticas del Congre-

so fueron:
■ Area Temática I: Etica y Desa-

- rrollo: Marcos de referencia
- Area Temática II: Los Desafíos Éti-cos Cruciales,
- Area Temática III: ¿Cómo Enseñar Etica y Capital Social en la Universidad?
- Area Temática IV: Integración v

■ Area Temática IV: Integracion y Conclusiones El viernes 6 de Septiembre finalizó el seminario con la palabra de Bernardo Kliksberg que resumió las conclusiones generales del seminario y las palabras de Cierre a cargo de Paal I. M. Aavatsmark, Consejendo de Paal I. M. Aavatsmark, Onsejendo Picartino por Norue. ue Faar I. M. Aavatsmark, Conseje-ro del Director Ejecutivo por Norue-ga del BID, María Teresa Szauer, Di-rectora de la Corporación Andina de Fomento y nuestro Decano

## Documentación del seminario

Las ponencias de los expositores del Seminario Internacional "Los Desafios Éticos del Desarrollo" estarán a disposición en www.iadb.orgl/etica.

#### Presentación del seminario

La Etica del Desarrollo, un tema fundamental

La ciudadanía latinoamericana está manifestando de modo cada vez más intenso, una fuerte preocupación por los aspectos éticos del desa-rrollo. El tema no se limita a la corrupción. Es mucho más amplio. Los latinoamericanos exigen con toda fuerza erradicar las prácticas corruptas de toda índole pero al mismo tiempo plantean interrogantes sobre tiempo pianiean interroganies soore hacia que tipo de sociedad se dirige el proceso de desarrollo en curso, la necesidad de tener en cuenta como centro del mismo desafios inaplaza-bles como la superación de la pobreza, la atención adecuada a la niñez, la protección a la familia, la apertu-



Bernardo Kliksberg, Carlos A, Degrossi, Enrique Iglesias, Jaim Etcheverry, Sissel Breae y Arturo Díaz Alonso inaugurando el Seminario.

ra de oportunidades a la juventud, la condición de género. Asimismo, exi-gen que sean enfrentadas formalmente cuestiones éticas básicas como la superación de la discrimina-ción hacia las poblaciones indígenas, los grupos afroamericanos, las per-sonas con discapacidades y las personas de la tercera edad.

sonas de la tercera edad. El reclamo asume formas muy concretas. La población pide hoy que los actores principales de los esfuer-zos asuman a fondo las responsabilidades éticas que les competen. Pide así ética en el liderazgo político, res-ponsabilidad social en la empresa privada, compromiso de servicio inte-gro en los funcionarios públicos, com-portamientos éticos en los lideres sindicales, las ONGs, las universida-des y en todas las formas de organización de la sociedad civil.

Por otra parte, en el ámbito de las ciencias económicas hay una reflexión cada vez más activa en torno a la necesidad de recuperar el análisis de las interelaciones entre ética y economía, muy estrechas en los orígenes de la disciplina económica. Así, el Premio Nobel de Economía, Amart-ya Sen ha subrayado que "la distancia entre ética y economía ha empo-brecido a la ciencia económica".

Al interés por los vínculos entre ética y desarrollo se suma asimis-mo, la aparición de una área de aná-lisis conexa, el capital social. De dinámico crecimiento el capital social revaloriza y pone en el centro de los esfuerzos del desarrollo, aspectos "invisibles a los ojos" pero de gran peso concreto como la confianza

66 Los temas de capital social, ética y desarrollo pueden enriquecer el debate latinoamericano sobre las vías al desarrollo 99

interpersonal, la capacidad de aso-ciatividad de una sociedad, los niveles de conciencia cívica, y los valores predominantes

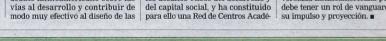
Los temas de capital social, ética y desarrollo pueden enriquecer el debate latinoamericano sobre las políticas públicas y a la acción de los principales actores sociales. Las universidades pueden jugar un gran rol al respecto, si los hacen suyos, los plantean con rigor y profundidad al conjunto de la sociedad, los incorpo-ran en su actividad formativa y propulsan la incorporación de dichos temas a la agenda pública.

El presente Seminario Interna-cional, es un intento de reunir en torno a estos temas renovadores a las facultades de economía y de ad-ministración de toda la región y librar un amplio debate sobre ellos y las responsabilidades de la Universidad en su profundización y dis-

Han sumado sus esfuerzos para realizarlo, la Iniciativa Interameri-cana de Capital Social, Etica y Desarrollo, creada por el Banco Intera-mericano de Desarrollo con el apo-yo del Gobierno de Noruega, el Gobierno de Francia y la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, La Iniciativa tiene por finalidad impulsar en toda la región la investigación, el análisis, y la enseñanza en torno a los desafíos éticos del desarrollo y micos conformada por diversas universidades de América Latina, Europa y Estados Unidos. La Facul-tad de Ciencias Económicas de la UBA, de vigorosa actividad acadé-mica y social, tiene estas finalidades como parte central de su misión y se ha integrado también a la Red de Centros Académicos. Se han sumado el Gobierno de Francia que ha considerado de alta utilidad este Se minario, diversas entidades regionales como la Corporación Andina de Fomento, la Unión de Universidades de América Latina, la Asocia-ción Latinoamericana de Facultades de Economía y Contaduría de América Latina (ALAFEC), la Asociación Nacional de Postgrados en Administración del Brasil (ANPAD) y desta-cadas instituciones nacionales, co-mo el Ministerio de Educación, el Consejo Interuniversitario Nacional y el Núcleo de Decanos de Faculta-

des de Ciencias Económicas.

Todas ellas consideran que esta es
una reflexión impostergable. Como lo está planteando la ciudadanía de la región, se ha demorado demasiado su inicio sistemático y activo y la Universidad Latinoamericana puede y debe tener un rol de vanguardia en



EXPOSICIONES

SECRETARIA DE EXTENSION UNIVERSITARIA - Tel.: 4370-6105

METODOLOGIAS DE ESTUDIO I

Lunes de 17 a 18:30 y Jueves de 19 a 20:30

METODOLOGIAS DE ESTUDIO II Jueves de 9:30 a 11

**CURSOS de 4 CLASES** A PARTIR del **4 DE OCTUBRE** 

DEL 25/9 HASTA EL 7 DE OCTUBRE LOS VIERNES A LAS 22: TEATRO

1er. ENCUENTRO DE ARTE TEXTIL EN LA UBA

EXPOSITORES:
Rosa Arena, Mimi Bujatter,
Iris Decet Esquivel, Isabel Dittone, Mano Fernández,
Haydée Jones, Leticia Lattanzi, Ana Pagani,
Nelly Rocca, Silke, Flora Sulton, Berta Teglio,
Sabina Wicki, Mirta Zak, Ana Zlatkes

ON B CORTA

Versión libérrima de "El Avaro" de Moliére

**SABADOS A LAS 21: MUSIC HALL** 

xtravaganz en: CANDOROSAS OBSESIONES

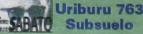


AMARCORD de Federico Fellini

JUEVES 3 DE OCTUBRE A LAS 19

ENTRADA GRATUITA

COLABORE CON ALIMENTOS NO PERECEDEROS, ROPA Y UTILES ESCOLAZO



# del desarrollo

## Síntesis del trabajo en los foros y talleres

principios de setiembre de 2002 se llevó a cabo el Seminario Internacional "Los Desafíos Éticos del Desarrollo", organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y nuestra facultad. Durante dos días, más de 1500 asistentes se reu-nieron para escuchar las presenta-ciones de destacados pensadores y profesionales relacionados con la temática convocante. También participaron activamente en los foros virtuales que se organizaron previo al Seminario, y en los talleres que se llevaron a cabo en su transcurso. Esta participación se estructuró en torno a las 15 cuestiones siguientes, cuya a las 15 cuestiones signientes, cuya-consideración se consideró relevan-te para organizar una respuesta éti-ca a los desafíos que plantea el desa-rrollo económico en nuestra región.

Enseñanza de Ética y Desarro-llo en las actividades académicas y de extensión universitarias.
 Realización de trabajos de campo

vinculados a cuestiones éticas a incluir en los estudios de grado y pos-

grado.
3. Contribución de las instituciones educativas para el incremento del capital social.

capital social.

4. Integración de la problemática de la exclusión social en las actividades académicas relacionadas con la

enseñanza de Ética.

5. Aportes de las instituciones educativas en el estudio de los conflic-tos sociales, desde la óptica de la éti-ca y el desarrollo.

Armado de redes educativas en la región, para la enseñanza de Éti-

7. Promoción de las relaciones solidarias en el interior de las organizaciones y respecto de su medio am-biente social.

8. Desarrollo de la responsabilidad social empresaria mas allá de los re-querimientos legales mínimos.

9. Promoción de la implementación efectiva de códigos de ética en las or-

ganizaciones 10. Promoción de la implementa-ción efectiva del Balance Social de

la organización.

11. Incremento del capital social de la organización a través de los nue-vos sistemas y tecnologías de la in-

formación. 12. Formas de gobierno en las orga-nizaciones para el afianzamiento de

sus valores éticos. 13. Desarrollo de competencias organizacionales necesarias para la

gestión de la responsabilidad social. 14. Aseguramiento de la transparencia en las relaciones entre organizaciones públicas y privadas.

15. Sustento ético de las nuevas for-

mas organizativas de la sociedad civil.

Los foros funcionaron a partir del 1º de Julio en la página web de nues-tra facultad. Treinta usuarios registrados y el doble de invitados que intercambiaron más de 100 mensajes, respecto de 65 temas definidos por los participantes, circularon por el foro en este lapso. Se debatieron definiciones, posiciones teóricas, se discutie-ron problemas actuales y propuestas para resolverlos, se generaron y con-testaron encuestas y se intercam-biaron referencias bibliográficas e in-

Preparada por el Ing. Leonardo Schvarstein (organizador de los foros y de los talleres conjuntamente con el Dr. Francisco Suárez) con la colaboración del Lic. Miguel Alzola (coordinador de los foros).

formativas, en el marco de la concepción de las instituciones educativas -y especialmente de las universitarias - como motor de difusión e interpela-ción crítica de la ética del desarrollo.

Los aportes realizados fueron cla-sificados de acuerdo con las dimen-siones con las que la ética ha sido referenciada, tal como se presenta a continuación

 Ética y epistemología. Un primer capítulo incluyó reflexiones y defini-ciones acerca del tópico Ética y epis-temología, en un primer esfuerzo de aproximación semántica. Se comparaproximacion semantica. Se compar-tieron definiciones acerca de lo que entendemos por "ética", y la distin-ción de este concepto del de "moral", del derecho y de la religión. Se exami-naron los roles de la moral en la con-

cuestiones de Ética e instituciones. concentró criterios, opiniones e infor-mación acerca de relaciones de la étimacion acerca de relaciones de la eti-ca con la política, la economía, la edu-cación, la democracia y las relaciones internacionales. En el terreno de las políticas sociales se postuló la necesidad de recuperar su proyección unisidad de recuperar si proyection uni-versal, determinando prioridades a partir del consenso, la concertación y la colaboración y coincidiendo en la necesidad de estudiar las posibili-dades de descentralización en orden a relegitimar la acción estatal. En el centro de este seminario, la participación de la universidad en la forma-ción ciudadana y la promoción de la ética en la agenda pública y en las empresas dominaron las expectativas, adhiriendo a una perspectiva de la ética como una resultante de los pro-

cató la relación entre Ética y organizaciones, las formas de gobierno or-ganizacionales, la responsabilidad social empresaria, y sus repercusiones en los sistemas de medición. Se enfoel desarrollo histórico de la noción el desarrollo historico de la nocion. En ética de los negocios se distinguen entre tres grados de relación con las demandas del contexto que en-sayan las empresas: el cumplimien-to de la ley se denomina "obligación

legal", el que trasciende de la ley pe-

ro responde a presiones o reclamos específicos se denomina "respuesta social" y finalmente, la "responsabi-lidad social" se reserva para aquellas acciones que no son obligatorias ni

acciones que no son onigatorias in han sido reclamadas por nadie y que la empresa asume, al vislumbrar que la proyección en el tiempo produci-rá beneficios o evitará problemas. Los últimos hechos relacionados

Los últimos hechos relacionados con el fraude corporativo (Enron, Worldcom y otros en los Estados Unidos de Norteamérica) indican que ha mermado la confianza de la

gente en la ética y se proyecta una

sombra sobre el mismo sistema ca-pitalista, al tiempo que se desacre-

dita la información de la gerencia. Ese desprestigio, aunado a la nece-

en los sistemas de meucas non. Se emo-caron las implicancias morales de los sistemas jerárquicos, las relaciones de poder asimétricas que suponen, los rasgos requeridos del liderazgo para crear un compromiso con los valores organizacionales y propiciar el mantenimiento de la integridad institucional de las empresas. En materia de responsabilidad social em-presaria se analizaron definiciones y ◆ Ética con problemas de relevancia social. Finalmente, el cuar-

muchos casos de un mero plano dis-

to renglón de esta categorización es el que conecta la Ética con proble-mas de relevancia social en nuestras sociedades, tales como la pobreza y la exclusión social. En el diagnóstico de la situación en la Argentina, se con-cluyó que las actuales condiciones de anomia producen un debilitamiento del contrato social que nos liga como ciudadanos de una nación. Esta especiudatanto de mia facción. Esta espe-cie de vuelta a un estado "natural" comporta el gran desafío de los que hemos participado y asistido a este seminario, con el compromiso de in-tervenir en el alumbramiento de nuevos valores. La proliferación de la corrupción es el enemigo dilecto de estas esperanzas: es hija de la oscuridad y del silencio, de la opacidad y las am-bigüedades perversas. Es inconcebi-ble atacar de frente la proliferación de la corrupción sin modificar de ma-nera dramática los mecanismos para el uso de los fondos públicos, proce-dimientos de contratación, financiamiento de la política, en un marco que priorice la publicidad de los ac-

tos de gobierno. En cuanto a los talleres presencia-les que funcionaron en el transcurso del Seminario, se presentaron más de ochocientas ideas y propues-tas para favorecer la enseñanza de la ética en las actividades curricu-lares y extracurriculares de las instituciones académicas, y para esti-mular su participación en la generación de capital social, todo esto en el marco de la formación de una red universitaria latinoamericana concebida para generar sinergia en las acciones emprendidas por todas las

acciones emprendias por totas las instituciones participantes. Tal como se aprecia en el gráfico adjunto, y en correspondencia con el ámbito donde se desarrolló el Se-minario, las cuestiones que concitaron mayor interés y suscitaron mayor cantidad de propuestas son las que se refieren a la enseñanza de étique se reneren a la ensenanza de eu-ca y desarrollo en las actividades académicas y de extensión univer-sitarias, incluyendo la realización de trabajos de campo vinculados a cuestiones éticas a incluir en los es-

cuestiones eticas a incitur en los es-tudios de grado y posgrado. La variedad y cantidad de pro-puestas recibidas merece mayor análisis, pero ciertamente puede an-ticiparse que las cuestiones planteadas èn este Seminario habrán de constituirse en los componentes básicos de la agenda que animará a fu-turos encuentros, y su tratamiento a través de los foros virtuales proporcionará la indispensable conti-nuidad requerida para transformar a nuestras universidades en actores principales de la renovación social que se reclama y se insinúa en toda

la región. El intercambio ha sido fructifero y desde ya convocamos a todos los docentes, investigadores y actores sociales dispuestos comprometerse en una "reacción ética en cadena" que permita asumir la declarada relación entre ética y desarrollo como una prioridad en la generación de políticas públicas y en el comportamiento colectivo. ■



ducta humana y los alcances de la calificación moral. Esta problemática fue enfocada por una miríada de perspectivas que involucraron el análisis pectivas que involucraron el analisis organizacional, las Ciencias Políticas, la Filosofía y la Antropología, al me-nos. También en el terreno de las de-finiciones se enfocó la referencia a la moral como orden constrictivo, objetivo y externo, reconociendo su ca-rácter social, en oposición a la idea de

"morales unipersonales". Se concluyó en la necesidad de cla rificar los términos, no sólo para me-jorar la comunicación sino también para contribuir por este camino a la generación de acciones posibles y con-ceptualmente fundadas. Se avanzó en la consideración de la ética como un la consideración de la etica como un pilar fundamental en la conformación de nuestras sociedades, en un com-pleto acuerdo con la realización del seminario, y se exhibió verdadera vo-cación por cultivar los valores que los miembros del foro consideraron se-veramente atacados en nuestras so-

ciedades latinoamericanas por el flagelo de la pobreza, la violentamente regre siva distribución del in-greso, la difundida corrupción y la amenaza creciente sobre nuestras frágiles democracias.

• Ética e instituciones. Un segundo grupo de inte-reses que podríamos genéricamente rotular como

cesos educativos y de formación de los individuos y a una concepción de la universidad como principal responsable de remoralizar la sociedad

En el ámbito específico de la edu-cación profesional en materia de Gestión de las Organizaciones se mani-festó la obligación de enriquecer la visión de la empresa y avanzar mas allá de los criterios de la racionalidad finalista, enseñando cómo el desarro llo de la organización requiere una actitud colaborativa de los participantes y una integración con las legiti-mas demandas de los actores sociales en el entorno. La construcción de un ambiente de trabajo solidario debe ser un eje temático de la capacitación, basado en razones morales y no en el discurso o la abstracción, como con-dición de un modelo de gestión y no como opción o estrategia de ciertos grupos de interés.

 Ética y organizaciones. El tercer conjunto de intervenciones res-

CUESTIONES 15% 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15

sidad de tomar mejores decisiones enriqueciendo los elementos y cri-terios que confluyen en la toma de decisiones, agrega motivos para que los gerentes deban incluir a la ética como un eje en torno del cual ges-

tionar las organizaciones y mejorar su proceso de decisiones. A este respec-to, se requieren acciones concretas ya que, aunque estudios recientes demuestran que innume rables empresas del mundo desarrollado poseen códigos de ética, lo cierto es que la adhesión a sistemas de promoción de valores no pasa en

## SEMINARIO INTERNACIONAL

## LOS DESAFIOS ETICOS DEL DESARROLLO

### RESUMEN / Michel Crozier\* / Francia

## El papel de la ética en las ciencias organizacionales

#### El Taylorismo y la ética

"Siempre olvidamos que las ciencias organizacionales nacieron con Taylor... este modelo de organización no se oponía a la ética ... pero no se tuvo en cuenta un principio infranqueable y desconocido por largo tiempo: ¿Quién define el objetivo?".

#### Relaciones Humanas y racionalidad científica

■" Ya los antropólogos de Chicago, tales como Roethlisberger y Mayo habían de-mostrado la importancia del factor humano con relación al éxito y al fracaso de un grupo. Más tarde Kurt Lewin demostraria la superioridad del iefe democrático sobre el jefe autoritario. Sin embargo era dificil encontrar el equi-

librio entre la racionalidad tradicional de las ciencias organizacionales y la nueva ra-cionalidad de las relaciones humanas... Se constituyó un nuevo equilibrio en el cual la deliberación realizada por los obreros en la base de la pirámide sustentaba la elección tomada en la cima de la pirámide, obli-gada siempre a escuchar. Sin embargo te equilibrio no podía resistir el torbellino que desató la globalización".

#### ¿Como conciliar la ética y las ciencias organizacionales?

■ "El problema reside en la incompatibi-lidad entre el razonamiento ético y el razonamiento de la racionalidad económica tradicional de las ciencias organiza-

- ... "el responsable de las decisiones debe renunciar a la idea tenaz de la ra-cionalidad absoluta que consiste en la constante búsqueda de lo óptimo
- "Se conjugaron dos tendencias diferen-tes: por un lado la celeridad de la innovación y de los cambios tecnológicos y sociales y por el otro la globalización que fuerza a la competitividad entre las regiones, países y actividades actuando como un acelerador imparable".
- "Todos los poderes se desarman ante la aguda confrontación resultante de la competencia porque no tienen ni el tiempo ni los medios para reaccionar
  - \* Investigador emérito Centro de Sociología de las Organizaciones, Francia

## RESUMEN / Jorge Etkin\* / Argentina

## El potencial ético de las organizaciones

Formas de integrar la eficacia con los valores sociales

#### La racionalidad técnica y las razones morales

- " El punto de partida es que toda orga-nización social no sólo debe ser eficaz sino también vivible, y para ello se deben reco-nocer y aplicar los valores de libertad, justicia, equidad, transparencia, solidaridad, honestidad, igualdad de oportunidades y respeto por la dignidad del trabajo".
- "El enfoque del contrato social es contrario al intento de subordinar el bienestar de los individuos al de la organización".
- ■"También la tecnología de la producción y la competitividad ponen sus condiciones de eficacia y eficiencia. Esta racionalidad es constitutiva de la organización, pero no es el único fundamento que la sostiene o la hace viable"

## Los desafíos éticos en un contexto de incertidumbre

■ "Los directivos de las organizaciones en el marco de su lucha en los mercados, defienden sus decisiones incorrectas (en términos morales) hablando de la lucha por la superviven-cia Dicen que su función es hacer crecer a la organización, lo cual deriva en un beneficio no solo para sus integrantes sino también para la población. Por caso, se justifica la presión al proveedor (que puede provocar su quiebra) di-ciendo que esa actitud permitirá bajar los pre-cios al consumidor.Es el discurso que intenta ocultar la intencionalidad presente en las prác-

ticas desleales y presentarlas como un mecanis-mo de defensa".

"En lo que hace a los recursos de la organización debemos destacar que en la producción no sólo cuenta lo externo sino que también la cultura (con

sus valores éticos) y el ca-pital social (interno) son un soporte indispensable para la calidad y continuidad de las pres-taciones".

## El vacío ético y las contradicciones emergentes

- ■"Cuando se pierde la visión de lo correc-to y lo aceptable la organización se hace más vulnerable a las influencias externas y es permeable a entrar en negocios también
- "Cuando hay dudas sobre los valores y principios y no existen códigos de conduc ta compartidos, la organización se hace tan-to improbable como indeseable vista desde la comunidad"
- "En el vacío ético solo operan las rela
- ciones de poder y lo correcto se identifica con los intereses de los grupos dominantes". "El vacío ético no se cubre mediante procesos técnicos sino que requiere una refle-xión acerca del sentido último de la orga-nización como construcción social".

#### Círculos viciosos y virtuosos: el camino a la esperanza

- "Un drama para individuos y grupos es ver se sometidos a una estructura donde lo injusto es algo normal".
- "En cambio- la actitud de respeto por los principios compartidos y la consideración de los propósitos sociales de la organización, mejoran las decisiones y también crean un am-biente propicio para la recurrencia de las prácticas de colaboración y solidaridad, confian-za y credibilidad donde las actitudes egoístas no se desarrollan. Este mutuo apovo entre de cisiones y el ambiente que promueve esas de-cisiones éticas nos permite hablar de los circulos virtuosos en la organización".
- "Lo virtuoso de una organización no refie-re a los actos aislados o los resultados de una negociación puntual, sino que hace al carácter de la organización".

"Lo virtuoso tiene sus razones para ser preferido como fundamento de las prácticas y relaciones sociales en la organización. Las razones son virtudes tales como la honestidad, la prudencia o la solidaridad y permiten instalar un ambiente de colaboración y de esperanza en la organización, en lugar del en-frentamiento y alienación de los individuos

#### Las organizaciones pragmáticas e inmorales

- "En esta realidad es posible distinguir en-tre tres categorías de empresas con sus respectivos enfoques de conducción: a) las prag-máticas e inmorales b) las indiferentes y 'amo-
- rales' y c) las responsables y solidarias".

  "Lo pragmático o utilitario lleva hacia el mito de la 'empresa virtual' más optimizadora de lo existente que creadora de nue-vos puestos de trabajo.Es virtual porque se basa en el marketino de servicios y las redes înformáticas, antes que en el desarrollo humano o la interacción social".

## Las organizaciones indiferentes y amorales

En las

organizaciones

justas y honestas,

enmarcan en ideales

las decisiones se 🤧

"En cuanto a las empresas que calificamos como indiferentes, su actitud es la de acom-pañar los hechos, de acomodarse a las demandas del contexto, de crecer al amparo del poder dominante

#### Las organizaciones responsables y solidarias

"En las organizaciones responsables, sus directivos no están pensando en valorizar s acciones para venderlas y salirse lo an-tes posible (y reiniciar el ciclo en otra empresa). Piensan en quedarse en organizacio-

nes que perduran y crecen junto con sus integrantes. ¿Por qué no tomarlas como modelo?".

 "La gestión ética no es una manifestación "La gestion ética no es una manifestacion de voluntarismo. También requiere capaci-tación y saberes profesionales, como los re-feridos a la transparencia en las comunica-ciones, la equidad en la apropiación y asignación de los recursos, las formas de legitimar la autoridad y los modos partici-pativos en el gobierno de la organización".

#### La ética como un modelo de superación

 "En las organizaciones justas y honestas, las decisiones se enmarcan en ideales pero también se basan en razones e intentan el desarrollo y la plena realización de sus ca-pacidades sociales. Se busca aplicar y hacer crecer el potencial ético de la organización. En ese potencial, el factor humano es capacidad y talento, no un mero recurso. La decisión directiva no debe agotarse en el análisis económico de los cursos de acción sino en la integración de sus múltiples pro-pósitos. En un sistema ético, se evalúan las estrategias considerando su impacto sobre las libertades, la equidad, el respeto por la ecología y la condición humana. En el marco de este sistema ético es lógico (no iluso-rio) pensar que los integrantes se van a comprometer con los proyectos de conjunto e intentarán ser innovadores en un medio cambiante. Porque estarán trabajando en un ambiente construido con principios, valores y reglas que son aceptadas y respe-tadas en forma voluntaria. Todo ello en el marco de una cultura organizacional solidaria, dispuesta a atender las legitimas demandas y satisfacer las urgentes necesi-dades que se plantean en el contexto social mas amplio"

\* Director de la Carrera de Administración de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA

## RESUMEN / Edgrad Morin\* / Francia

## Etica y globalización

#### El desarrollo humano

"Podemos decir entonces que el desarrollo, en el sentido únicamente técnico y económico, provoca la agravación de las dos pobrezas, la pobreza material para tantos excluidos, y también una pobreza del alma y de la psiquis. Desarrollo humano significa entonces integración, la combinación, el diálogo perma-nente entre los procesos tecnoeconómicos y las afirmaciones del desarrollo humano, que contienen, en sí mismas, las ideas éticas de solidaridad y de responsabilidad. Es decir que hay que pensar de nuevo el desarrollo para humanizarlo."

### Ciencia, ética y política

" ... hoy día hay una disyunción entre ciencia, ética y política. El problema es muy grave, porque ahora debemos buscar acercar estas tres instancias, y además hoy día no bas-

tan regulaciones únicamente nacionales. "

" El desarrollo de las máquinas, de la técnica, no es únicamente ún desarrollo que tiene la posibilidad de domesticar las energías físicas y de la naturaleza al servicio de los humanos; es también un desarrollo que ha domesticado al ser humano al servicio de las máquinas -es decir, a obedecer a la lógica de las máquinas— que es la hiperespecialización, la cronometrización, y el mecanicismo o determinismo mecanicista.'

"Hay hoy día, en nuestras sociedades una

mentalidad adaptada muy bien para controlar y para conocer las máquinas artificiales, pero que no sirve para contro-lar y para conocer los seres humanos. Porque los conocimientos que se basan únicamente en la cuantificación y el cálculo no pueden conocer lo que significa la vida, es decir la pasión, el amor, el sufrimiento, todos los rasgos subjetivos de la Humanidad. La objetividad cuantitativa no conoce lo real, co-noce sólo la parte superficial de lo real."

#### Un Titanic planetario

■ "Si vemos todos estos problemas, podemos decir que esta-mos en un Titanic planetario, con su «cuatrimotor» técnico, cien-tífico, económico y de beneficios, pero no controlado éticamente y políticamente ¿dónde encontrar posibilidades de esta re-gulaciones y controles ético y político? "

"No hay que subordinar más el desarro-llo humano al desarrollo económico; debemos invertir esto y subordinar el desarrollo económico al desarrollo huma-no. Ese me parece es el papel ético fundamental. No debemos ser simples obje-tos en este Titanic sin piloto, sino que debemos cambiar y ser sujetos de la aven-

\* Director Emérito Centro Nacional de Investigación Científica, Francia

Museo

de la deuda

externa

El proyecto del museo necesi-

ta dos tipos de voluntarios:
1) Lectores de documentos so-

bre la deuda, con conocimien-

tos básicos de economía para

2) Voluntarios vinculados a los

aspectos artísticos del proyec-

to, para el sector destinado a

dos los que conozcan infor-

mación o documentos sobre

el tema nos aporten su cono-

Contactarse con el Sr.

Marcelo al 4374-4448 int 6573 de 12 a 18 hs. o

a museo@econ.uba.ar

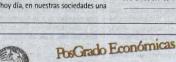
En este último caso

indicar el teléfono

la muestra para el público. Por otra parte interesa que to-

la biblioteca del museo.







Universidad de Buenos Aires Facultad de Ciencias Económicas - Secretaría de Posgrado

MAESTRIAS

stría en Administración - MBA stría en Historia Económica y de

Internacional
Maestría en Relaciones Económicas
Internacionales\*. PROMERSUR
Maestría en Procesos de Integración
Regional con enfrasts en el Mercosur.
PROMERSUR (Se dicta en al Centro de
Estudios Avanzados- CEA)

Aprobadas por el Consejo Directivo de la acultad de Clencias Económicas y sujetas a la probación del Consejo superior de la niversidad de Buenos Aires.

#### CARRERAS DE ESPECIALIZACION

Periodismo Económico \*
Tributación Económico \*
Tributación Financiera
Sindicatura Concursal
Administración de Empresas
en Crists
Dirección Estratégica de
Recursos Humanos
Gestión de las Pequeñas y
Medianas Empresas (PyMES)
Gestión Empresaria del Comercio
Exterior y de la Integración
Administración de Organizaciones
Financieras Financieras Mercado de Capitales Administración Financiera del Sector Público

#### CURSOS DE POSGRADO

Normas Contables Nacionales e Internacionales Planeamiento y Administración Estratégica Docencia Universitaria (a distancia) Programa de Actualización en Administración Pública Local

nformes: Av. Córdoba 2122, 2do. Piso – SECRETARIA DE PÓSGRADO Tel/Fax: 4370-6156 – Tel: 4374-4448 ints. 6510/6156/6509/6547 E-mail: posgrado@econ.uba.ar – Web Page; www.econ.uba.ar

## SEMINARIO INTERNACIONAL

## LOS DESAFIOS ETICOS DEL DESARROLLO

## RESUMEN / Bernardo Kliksberg\* / Argentina

## Hacia una nueva visión de la política social en América Latina: desmontando mitos

## **VINCULADOS**

Gaceta 1, 2, 3 10, 23,24)

## PRIMER MITO: La superfluidad de la política social

- "Un aura de ilegitimidad suele rodear la po-lítica social en la región. Sectores influyentes suelen presentar expresa o implícitamente la visión de que es una 'concesión forzosa' a la politica".
- "Los hechos indican que es un grave error considerar superflua a la política social".
- "La política social es una base estratégica para obtener la calidad del crecimiento".

## SEGUNDO MITO: La política social es un gasto

- ■En el área Salud La Organización mundial de la Salud en el informe "Macroeconomía y Salud" (2002) echa por tierra suposiciones generalizadas y demuestra que asignar re-
- cursos no es gastar sino invertir...".

  "Múltiples análisis indican que la misma situación se observa en otra expresión básica del mal llamado gasto social: la educación".

## Es posible prescindir del estado

- "...se cierra un círculo que crea las condi-ciones para pensar que la única alternativa es reemplazar las políticas sociales, por el mercado en forma total o considerable." "En América Latina el plantear como pun-
- to de partida la inutilidad del estado ha ge-nerado medidas que debilitaron fuerte-
- mente sus capacidades institucionales..."

  ... "la ineficiencia no es exclusiva de ningún sector de la economía".

## CUARTO MITO: El aporte de la sociedad civil es marginal

- "Así como se descalifica a la política social pública, el razonamiento circulante tien-de a relativizar las posibilidades de aporte a la acción social de la sociedad civil"
- "Una visión, de cada vez más peso en los

66 Cuando la . capacidad de organización de los pobres es alentada, los resultados productivos son muy relevantes ??

análisis sobre el desarrollo en nuestros días, la de capital social , pone en descubierto la regresividad de este mito. El capital social ha implicado poner en el foco del desarrollo fac-tores poco considerados como la confianza interpersonal, la capacidad de asociatividad, la conciencia cívica y los valores éticos".

- ■"El voluntariado constituye actualmente la séptima economía del mundo en producto bruto".
- ..."una gigantesca red de organizaciones basadas en trabajo voluntario prestan una gama extensísima de servicios para los sec-tores más débiles de la población". • "Este capital formidable latente en una so-
- ciedad, que impregna al mismo tiempo de so-lidaridad la misma, marginado por el mito, de-be ser rescatado, valorizado e impulsado".

## QUINTO MITO: La descalificación de los pobres

"El pobre aparece como el obieto de programas que buscan atenuar impactos, y no como un sujeto que puede hacer aportes importantes, y a través de ellos redignificarse".

"Diversas investigaciones latinoamericanas indican que cuando la capacidad de orga-nización de los pobres es alentada, o por lo menos no obstruida, los resultados productivos son muy relevantes"

## El escepticismo sobre la participación y la cooperación interorganizacional

■ "Dos instrumentos maestros de la política social necesaria para enfrentar la pobreza, la participación y la cooperación y la coopera-ción interorganizacional son fuertemente re-

66 Urge en América Latina recuperar con plenitud la política social para dar la lucha contra los agudos niveles de pobreza ??

- sistidos en América Latina".
- "En el campo social se suceden las experiencias que demuestran la superioridad pro-ductiva de los modelos organizacionales que apelan a la participación activa y genuina de la comunidad, sobre los verticales, o paternalistas".
- "Otro recurso maestro dificultado con frecuencia por los mitos es el de las cooperacio-

nes interorganizacionales. Una política social efectiva es aquella que ataque efectivamente las causas y no sólo los síntomas de la pobreza. Como ellas son múltiples se requerirá necesa-riamente de la acción integrada de diversas organizaciones de diferentes campos".

#### Las urgencias

"Urge en América Latina recuperar con plenitud la política social para dar la lucha contra los agudos niveles de pobreza que ago-bian a gran parte de la población, en un continente pletórico de riquezas potenciales".

- "Hay sectores de nuestras sociedades que sin intención, están empezando a perder sensibi-lidad frente a los males de la pobreza. Se acostumbran sin rebelión alguna al espectáculo de los niños viviendo en las calles, a los ancianos abandonados, a los jóvenes sin salida, a ver todo ello como una especie de hecho de la natu-raleza, "como si lloviera". Están perdiendo la capacidad de indignación ante la injusticia, uno de los dones centrales del ser humano. Recu-perar esa capacidad será la base para dar la lucha por un desarrollo que incluya a todos".
  - \* Coordinador General de la Iniciativa Interamericana de Capital Social Ética y Desarrollo

## RESUMEN / Amartya Sen\* / Premio Nobel

## Etica y Economía

En un mensaje especial para el encuentro el Premio Nobel de Economía Amartya Sen previno que la economía se ha empobrecido mucho por su divorcio de la ética y que los valores éticos de los empresarios y los profesionales de una sociedad deben ser parte de sus activos productivos.

Reiteró la pertinencia de los planteamientos éticos y la necesidad de instituciones y reglas de comportamiento a la luz de los recientes escándalos en grandes empresas norteamericanas o el costo en vidas y el terror económico en la Rusia

post-soviética por desconocerse estas demandas. Resaltó la necesidad de profundizar el debate sobre ética y desarrollo para que movilice voluntades y tenga un impacto

Sen retomó conceptos de Adam Smith acerca de que el interés propio y el deseo de intercambio no son suficientes para el comportamiento ético y agregó que se requieren instituciones para las disposi-ciones legales, para el monitoreo, para las auditorias y la contabilidad.

abarcativa 99 Al referirse a la importancia del largo plazo comentó observó que los compor-tamientos normativos pueden inducir a la gente a actuar honorablemente más allá del estrecho concepto del interés propio.

Afirmó que el tema de la inserción de la ética no es tanto la introducción de la ética en la gestión mundial del desarrollo sino hacerla más abarcativa, más inclu-siva y con más impacto en la miseria humana y más sensible a los pobres y desposeídos del mundo.

\* Premio Nobel de Economía

66 La inserción

de la ética no es

tanto la introducción

de la ética en la

gestión mundial

del desarrollo

sino hacerla más



Universidad de Buenos Aires Facultad de Ciencias Económica Secretaría de Posgrado - INAP



#### MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Categoría "A" (Excelente) Res. CONEAU Nº 357/00 Director Dr. Oscar OSZLAK

#### 10ª PROMOCIÓN

Inicio: Marzo 2003

- Primer posgrado en la especialidad, creado en 1985, cuenta con una trayectoria de prestigio nacional e internacional.
- Brinda una formación académico-profesional del más alto nivel a través de un cuerpo docente de
- Logra altas tasas de retención y graduación.
- Posibilita una inserción exitosa en la gestión decencia e investigación.

Destinatarios:

Graduados universitarios de cualquier carrera de no menos de 5 años.

Duración:

2 años académicos.

Título que otorga: Magister de la Universidad de Buenos Aires en Administración Pública

Cierre de inscripción: 10 de octubre

Informes e Inscripción: Av. Córdoba 2122 2º piso Horario de 8 a 16 hs. Tel/Fax: 4370-6162 E-mail: mapoo@econ.uba.ar Página web: www.econ.uba.ar



Universidad de Buenos Aires Facultad de Ciencias Económicas Centro de Asistencia Técnica y Pasantias



#### **CURSOS SETIEMBRE - OCTUBRE 2002**

- Administración Financiera y Control del Sector Público Nacional y Responsabilidad de los Funcionarios

- Administración Financiera y Control del Sector Público Nacional y Responsabilidad de los Funcionarios
   Análisis de Riesgo Crediticio
   Atención al Cliente y Manejo de Quejas
   Conducción de Equipos de Trabajo
   Construyendo Capacitación sin Costo
   El Presupuesto de la Pyme como arma estratégica
   Evaluación del Desempeño del Personal
   Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Módulo I
   Herramientas para afrontar el desafío de la Exportación para Pymes
   Herramientas de Gestión para Pymes en Crisis
   Manejo de Información Económico Financiera para no especialistas
   Marketing para no Especialistas
   Marketing para no Especialistas
   Oratoria y Técnicas de la Palabra
   Organización y Conducción de Reuniones
   Pensamiento Estratégico en Epoca de Crisis
   Planeamiento de Negocios para no Especialistas
   Planeamiento Destratégico para momentos de crisis
   Proceso de mejora continua
   Reconversión Estratégica para Pymes
   Reducción de costos sin afectar la Efectividad
   Reingenieria y Mejora Continua
   Selección de Personal
   Tablero de Comando Desarrollo Práctico
   Torcines de Investiración de Mercado
   Teoriera de la Postero de

- Tablero de Comando Desarrollo Práctico
   Técnicas de Investigación de Mercado
   Tratamiento de la Desvalorización Monetaria

### Programas Intensivos

Programa de Desarrollo Gerencial
Seminario Intensivo de Trade & Retail Marketing
Seminario - Taller "Crisis y Cambio" Metodología para el
Diagnóstico y Diseño del Plan de Acción
Seminario Intensivo de Marketing y Política de Negocios de la Industria Farmacéutica

Capacitadores: Abadi - Altieri - Angelini - Ayala - Bitar - Chahin - Fainstein Fernandez - Herrscher - Larocca - Lucero - Malfitano Cayuelas -Mastrantonio - Mocciaro - Pico Duni - Rico - Renner - Rubinsztein - Stem -Testorelli - Tiberio - Van Morlegan - Vicente - Vinitzky - Zapata

Estos cursos fueron diseñados dentro del concepto de extensión universitaria para que la concurrencia a los mismos no requiera formación previa.

### Informes e Inscripción

Av. Córdoba 2122 - 2º Piso - Sector Uriburu Centro de Asistencia Técnica y Pasantias de 9 a 19 hs. Teléfonos: 4370-6131 ó 4374-4448 int. 6131/6453/55/56 E-Mail: capuba@econ.uba.ar - Web page: www.econ.uba.ar



Estados Unidos es el 
principal productor agricola del 
mundo y, a la vez, 
un gran exportador. En consecuencia, juega un 
papel clave en la 
formación del 
precio internacional y de este modo cualquier distorsión que se genere en su 
mercado tiene 
amplias repercusiones a nivel 
mundial. En la 
Cumbre de Doha

mercado tiene amplias repercusiones a nivel mundial. En la Cumbre de Doha del 2001, este país habia dado claras señales de que iha a disminuir sus ayudas al sector agropecuario y en este sentido se esperaba que en la próxima ronda de negociaciones de la OMC se reducirían los subsidios. Sin embargo, la nueva ley agricola fue aprobada en el mes de mayo (entrando en vigencia a partir de septiembre) y tiene como objetivo reemplazar al Fair Act que rigió desde 1996. La implementación de esta ley representa un costo estimado de 100.000 millones de dólares, y significa un incremento en el monto de los subsidios del orden del 70% con respecto a la ley anterior. Los antecedentes más cercanos de la Farm Bill son las cuatro leyes de emergencia que se aprobaron desde 1998, por lo que muchos analistas creen que

lo que muchos analistas creen que en el fondo la nueva ley no hace sino validar las normas anteriores y brindarles una mayor legitimidad para un período de 6 años. En materia de libertad de comercio, la nueva ley representa un retroceso con respecto a la precedente, considerada como un primer paso hacia una economía agropecuaria de mercado, y un retorno hacia un sistema de dependencia de los productores del gobier no federal, que de ahora en más se guiarán por los precios artificiales establecidos por el Congreso. En realidad, no existen argumentos en materia económica basados en la eficiencia o la igualdad que justifiquen este incremento en los subsidios del Estado. De hecho, la mayor parte de las ayudas está dirigida a los productores agricolas más ricos, en detrimento de los más pobres. La principal razón por la cual siguen existendo este tipo de políticas es que a lo largo del tiempo la estructura de producción e ingreso de los agricultores se volvió completamente dependiente de los fondos públicos. Cuando el Gobierno decide direccionar los recursos resulta dificil desde un punto de vista político removerlos. Esto se debe a la existencia de importantes lobbys agrarios que se beneficiam on la implementación de un precio sostén, o con el ofrecimiento de préstamos on facilidades o pagos que se ha-cen efectivos cuando los precios de mercado caen precio objetivo.

LA OPINION

del IIHES

## La nueva ley agrícola de Estados Unidos

ESCRIBE/ Vera Chiodi Investigadora del Instituto de Investigaciones de Historia Económica y Social ihisecon@econ.uba.ar

mundo.

Como todavia no existen estimaciones del daño producido a la economía argentina, no se pueden sacar conclusiones definitivas: en efecto, si los precios de mercado en los próximos años son elevados, estos subsidios no tendrian efectos reales. Sin embargo, suponen ser altamente distorsivos dadas sus características; pagos desacoplados de la producción, pagos directos, pagos contracíclicos, etc. En este sentido, en un futuro cercano es probable que se genere una depresión y desestabilización en los precios internacionales y las producciones agrícultores norteamericanos tendran todos los incentivos formados para acrecentar las áreas cultivadas y por ende la producción, lo que deprimirá aún más los precios,

En relación con

el presupuesto de abril 2001, la nueva

ley prevé un gasto adicional de 73.500 millones de dólares. La lógica que subyace detrás de

estos mecanismos apunta a lograr

ma mayor estabi-

lidad de precios e ingresos dentro del

mercado norteamericano. Sin embargo, la contraca-

ra de esto es que EEUU exporta su propia inestabilidad al resto del

vean afectadas. Pero por su lado los agricultores norteamericanos tendrán todos los incentivos formados para acrecentar las áreas cultivadas y por ende la producción, lo que deprimir aún más los precios, generando un circulo vicioso.

Por otro parte, en la actualidad se llevan a cabo ofras negociaciones del ámbito agrícola en el marco de la OMC, con el objetivo de tratar de obtener beneficios de la liberalización de los mercados que están menos influenciados por políticas gubernamentales. Alli el liderazgo de EEUU es crucial, pero su credibilidad se ve comprometida si continúa acentuando sus políticas proteccionistas: en especial, el hecho de garantizar nentabilidades mínimas está en contra del espíritu de la OMC. Tanto la Argentina como otros países agrícolas afectados, deberían tratar de evaluar cuidadosamente el daño que les producirán estas medidas con el fin de efectuar, en bloque, una demanda indicial ante la OMC.

des minimas está en contra del espiritu de la OMC. Tanto la Argentina como otros países agricolas
afectados, deberian tratar de evaluar cuidadosamente el daño que
les producirán estas medidas con
el fin de efectuar, en bloque, una
demanda judicial ante la OMC.
Los pagos que realiza cada Gobierno están limitados en el marco de las reglas de la OMC. El limite fijado para los subsidios de
los EEUU es de 19.100 millones de
dólares por año. Aún asumiendo
que clasificarán sus programas como "no distorsivos" y que los precios de mercado serán los mismos,
se cree que ese país va a sobrepasar el limite acordado. Es más,
si suponemos un escenario futuro de precios decrecientes, el gasto del Estado puede llegar a ser
aún más significativo y por ende
mayor el efecto de estas políticas
en el resto del mundo.

ECONOMIA | El premio Nobel



> VIENE DE PAGINA 3

A sí los beneficios de los ingresos de capital en la etapa optimista son más que compensados por los enormes costos que se producen al momento de la crisis, de manera, que la política de liberalización financiera implica mayores riesgos sin ninguna compensación, dado el carácter procíclico de los mercados financieros internacionales que le prestan a los deudores soberanos cuando les va bien, de manera que en lugar de ayudarlos a suavizar las fluctuaciones del ciclo económico, contribuyen a exacerbarlas fuertemente. A nuestro juicio, la advertencia que Stiglitz formula acerca de la trampa de la deuda externa se vincula con la conveniencia de elegir estrategias de desarrollo que se apoyen más en los recursos propios del país, una

de desarrollo que se apoyen más en los recursos propios del país, una idea que hace años viene defendiendo el Dr. Aldo Ferrer, desarrollada en su obra Vivir con lo nuestro, oportunamente reeditada.

#### Los desafíos actuales de la Argentina

Uno de los grandes miedos que ha sido instalado de manera interesada en nuestro país es que la cesación de pagos es un punto de no retorno. Stiglitz no lo ve así y en tal sentido su mensaje es es-

peranzador. La moratoria es producto en buena medida de los graves problemas de la liberalización financiera arriba discutidos. Hay un reconocimiento internacional creciente sobre la necesidad de crear un marco legal para la reducción de las deudas soberanas insolventes. El temor de que la moratoria impediria el acceso de nuestro país al crédito internacional por muchos años, se ve desmentido, se-

La segunda visita de Stiglitz a la FCE

gún Stiglitz por la experiencia: Rusia volvió a los mercados de crédito dos años después de su cesación de pagos. En rigor, explica el premio Nobel, la moratoria puede ayudar a un país a volver más rápidamente a los mercados internacionales, pues al tener una carga de deuda sostenible y poder así crecer se convierte en riesgo atractivo para los inversores quienes miran más el futuro que el pasado.

Sin embargo, sin negar la impor-



tancia del tema de la deuda, Stiglitz nos advierte que el desafío fundamental para la Argentina es la restauración de su crecimiento económico. Más allá de la fuga de capitales y la falta de crédito externo, el profesor de la Universidad de Columbia nos recuerda que los recursos reales que precisamos para crecer, capital físico y humano, están aquí en el país, en otra notable coincidencia con el Dr. Ferrer. Cierto es que la recuperación de la competitividad con la devaluación implica un potencial de crecimiento por el lado de las exportaciones. Sin embargo, alerta Stiglitz, esto no es suficiente, como lo prueba la experiencia de Méjico, que si bien creció en términos de producto, sufrió también un aumento de la desigualdad por el estancamiento del mercado interno.

¿Qué más debe hacerse para reactivar la economía? En una notable coincidencia con las ideas del Grupo Fénix, Stiglitz propone que el gobierno juegue un papel más importante en la economía adoptando medidas para mejorar la recaudación tributaria y reformar el sistema tributario para hacerlo más eficiente y equitativo; facilitar el crédito financiando la expansión de los bancos estatales y privados y reestructurando el sistema, financiar el comercio exterior; y seguir apostando a la integración en el Mercosur a mediano plazo. La oferta de crédito a calara no tiene que ser infinienzia por la entre la conficiencia por la entre la comercia con control de la integración en el Mercosur a mediano plazo. La oferta de crédito a calara no tiene que ser infinienza en el actual con

to aclara no tiene que ser inflacionaria en el actual contexto porque permitiría la expansión tanto de la demanda como de la oferta.

manda como de la oferta.
En la reunión que mantuvo con el Grupo Fénix, Stiglitz precisó alguno de sus
recomendaciones, subrayando la importancia de crear
fuentes de financiamiento de
tipo cooperativo, dirigir el
crédito y la conveniencia de
no limitarse a los instrumentos convencionales de política monetaria para utilizar

controles cambiarios y de capital, un tema de rigurosa actualidad. De especial significación fue su postura en relación a las negociaciones con el FMI. Dado que en el mejor de las casos un acuerdo con el Fondo sólo serviria para refinanciar las deudas que venzan, aconsejó no firmar un acuerdo que implique politicas contractivas o condiciones inaceptables desde el punto de vista distributivo.

# Con la nueva "Cuenta Ciudad" con Asistencia Integral estos beneficios son suyos

Cuenta Corriente (\*) - Caja de Ahorros en pesos (\*) - Tarjeta de Débito "Moderban" (\*) - Tarjeta de Crédito Internacional (\*) Servicio de Banca Electrónica (Home Banking) gratuito (\*) - Préstamo Pignoraticio sobre alhajas y arte - Compra y Venta a través de subastas - Asistencia Integral en Cajeros Automáticos.

(\*) Servicio Básico, costo mensual: \$5 + IVA



